

ДЕМИДОВ НИКИТА ДЕМИДОВИЧ

Демидов (Антюфеев) Никита Демидович (26 марта 1656, Тула—17 нояб. 1725, там же) — тульский казенный кузнец-оружейник, комиссар, строитель и владелец заводов в центре Европейской части России и на Урале, основатель разветвленной многопоколенной промышленной династии. Одна из крупнейших фигур в истории отечественного промышленного предпринимательства XVIII в.

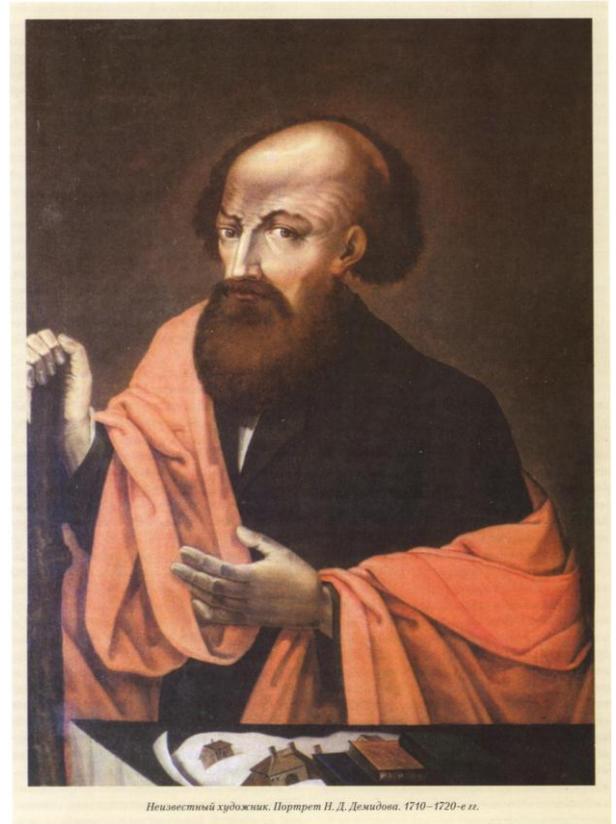
По преданию, его предки переселились в Тулу из села Павшина (теперь Дубенского района Тульской области). В 1676 г. Демид Климентьевич Антюфеев с сыном Никитой упоминаются в списке одной из групп тульских оружейников— ствольных заварщиков. Никита имел, по-видимому, двух братьев, Семена и Григория. Первый из них также был связан с металлопроизводством, владел дворами в Туле и наемным в Москве.

В 1695 г. Н.Д. Демидов—оружейный мастер Преображенского полка. Добился (грамотой от 13 мая того же года) вывода себя и учеников из юрисдикции местной власти. Переломную роль в его биографии якобы сыграла документально неподтвержденная встреча кузнеца с проезжавшим Тулу царем Петром I—тот разрешил ему построить на речке Тулице вододействующий доменный и железоделательный завод. Этому событию (если оно имело место) предшествовала подача Никитой 31 марта 1694 г. просьбы отдать ему мельницу на Тулице «в жалованье на оружейное дело» и последовавший за этим указ, удовлетворивший эту просьбу: передавший ему мельницу вместо жалованья на 20 лет. Никита мельницу снес и рядом с ней в 1694 или в начале 1695 г. начал строительство вододействующего металлургического (доменного и железоделательного) завода. Тульский завод стал первым предприятием в списке основанных Демидовыми металлургических мануфактур и одновременно первой из таких мануфактур, основанных тульскими оружейниками.

Совместно с сыном Григорием в 1707 г. построил Дугненский (Верхний) завод на реке Дугне в Алексинском уезде (теперь на территории Ферзиковского района Калужской области), а в 1718 г. приобрел землю в Тульском уезде, на которой Григорий вскоре построил Верхотулицкий завод (был пущен ок. 1719 г.).

В 1702 г. в ответ на проявленную им инициативу получил от государства незадолго до этого пущенный Невьянский (Верхотурский) железный завод на Среднем Урале. При этом потерял принадлежавший ему Тульский завод, который после израсходования имевшихся на нем запасов сырья намечалось закрыть. Со временем, действуя вместе с сыном Акинфием, развернул на Урале собственное промышленное строительство. Основал и владел там заводами Шуралинским железоделательным (пущен в 1716 г.), Бынговским железоделательным (1718), Верхнетагильским доменным (1720). Выйским доменным, железоделательным и медеплавильным (1722), Нижнелайским железоделательным (1722) и Нижнетагильским доменным, железоделательным и медеплавильным, пущенным в 1725 г., спустя месяц после смерти основателя. Вел разведки руд цветных металлов, уже в 1705 г. просил разрешение на строительство медеплавильного завода, не позднее 1715 г. осуществил опытные плавки меди, наконец, в 1722 г. на Выйском заводе получил первую промышленную медь.

Совместно с сыном А. Н. Демидовым организовал поиск руд в Алтайских горах, в ходе которого было открыто месторождение медных (фактически полиметаллических) руд в районе Колыванского озера и горы Синюха. Посланные Демидовыми рудознаты в 1725 г. доставили образцы этих руд на уральские их заводы.



Неизвестный художник. Портрет Н. Д. Демидова, 1710–1720-е гг.

На всех этапах самостоятельной предпринимательской деятельности Н.Д. Демидов был тесно связан с государством, выступавшим заказчиком произведенной его предприятиями продукции и источником льгот и привилегий. Пользовался неизменным покровительством царя Петра I и ряда представителей правящей элиты, в частности, А.Д. Меншикова. Обладая сильной волей и целеустремленностью, вел решительную борьбу с конкурентами (в частности, затормозил развитие металлургического завода *И. Т. Баташева*, построенного на Тулице рядом с демидовским), а в ряде случаев и с представителями администрации (добился в 1704 г. смещения верхотурского воеводы А. И. Калитина). Вступил в острый конфликт с В. Н. Татищевым, посланным на Урал от Берг-коллегии и проводившим политику жесткой регламентации действий промышленников с позиций безусловного приоритета интересов государства. Добился отстранения Татищева от связанных с Демидовым дел, позднее, на время следствия, полного его удаления от деятельности по управлению горнозаводскими делами. В 1723 г. Вышний суд оправдал Татищева, а на Демидова наложил штраф в 30 тыс. руб. (за то, что *«дерзнул его величество в неправом своем деле словесным прошением утруждать»*), но по распоряжению царя (январь 1724 г.) исполнение наказания было отложено.

Крупный душе- и землевладелец. Опираясь на указ от 2 янв. 1701 г. (касавшийся условий владения и эксплуатации Тульского завода), начал скупку крестьян и земель задолго до данного в 1721 г. общего разрешения «купецким людям» приобретать деревни к заводам. Первые земельные владения появились у него не позднее 1702 г., когда он пятью покупками у разных владельцев приобрел землю и крестьян в деревне Понарьинной Крапивенского уезда. Получая Невьянский завод, добился прикрепления к нему государственных крестьян ближайшей округи. Несмотря на это, в дальнейшем постоянно испытывал нехватку рабочей силы, в связи с чем организовывал переселение туда из Европейской части России квалифицированных кадров из Тулы, крестьян купленной в 1720 г. нижегородской вотчины и т. д.

Перевезя в 1704 г. семью на Невьянский завод, жил в разъездах между Уралом, Москвой и Тулой. После возвращения ему из ведения Адмиралтейства так и не закрытого Тульского завода его промышленное хозяйство состояло из двух частей: большей, динамично развивавшейся на Урале, и остановившейся в развитии (из-за дороговизны топлива), но поддерживавшейся тульской. В Туле основная его городская усадьба находилась в Заречье, в казенной Кузнецкой (Оружейной) слободе, в приходе Николо-Зарецкой церкви, но помимо нее он имел в городе и другие дворы. Место тульской усадьбы в Оружейной слободе, в которой Н.Д. Демидов, по преданию, принимал царя Петра Алексеевича, и после его смерти продолжало принадлежать Демидовым. В 1991 г. здесь проводились археологические раскопки.

Не позднее 1712 г. завел двор с амбарами для железа также в Москве.

Н.Д. Демидов в 1707 г. был *«именным указом в каммиссары пожалован, и был в том чину даже до часа смертного лет 17 и 10 месяцев и 11 дней»* (текст эпитафии). Заготовленный в 1720 г. диплом на дворянство подписан царем не был, однако сам факт его существования в более позднем дипломе, полученном его сыновьями, интерпретирован как факт пожалования *«за его верную службу и за особливо показанное прилежное радение и старание в производстве медных и железных заводов в государстве... во дворяне и шляхтичи»*. Умер на Тульском заводе, погребен на кладбище Николо-Зарецкой церкви.

Жена Н.Д. Демидова Евдокия (Авдотья) Федотовна пережила мужа на два десятилетия — умерла не ранее 1744 г. Имел дочь Анастасию, выданную замуж за заводчика из тульских оружейников Л. М. Красильникова, и троих сыновей Акинфия, Григория и Никиту, каждый из которых также стал металлзаводчиком. Решением, утвержденным Берг-коллегией в 1720 г., все заводы завещал старшему сыну. Строго придерживался подхода, при котором помощь младшим сыновьям оказывалась только если их промышленное развитие не мешало развитию собственного хозяйства.

Н.Д. Демидов оказал исключительное по значимости влияние на всех тульских металлзаводчиков, повторявших (с неизбежными вариациями) проторенную им предпринимательскую дорогу, и весьма значительное на заводладельцев других регионов России. Его деятельность во многом определила историю промышленного освоения Среднего Урала и Алтая.

Источники и литература:

Шишонко В. Пермская летопись. Период 5. Ч. 3. Пермь, 1889; Тульский край: Документы и материалы. Тула, 1966. № 32. С. 74-76; РГАДА. Ф. 233. Оп. 1. Кн. 351, 332; Головщиков К. Род дворян Демидовых. Ярославль, 1881; Кафенгауз Б. Б. История хозяйства Демидовых в XVIII-XIX вв.: Опыт исследования по истории уральской металлургии. М.; Л., 1949. Т. 1.; Юркин И.Н. Николо-

Зарецкая (Демидовская) церковь в Туле: Исторический очерк. Тула, 1994; Юркин И.Н. Демидовы в Туле: Из истории становления и развития промышленной династии. М., 1998; Юркин И. Н. Демидовы: Столетие побед. М., 2012.

ДЕМИДОВ АКИНФИЙ НИКИТИЧ

Демидов (Антюфеев) Акинфий Никитич (1678, Тула—18 авг. 1745, с. Ицкое Устье на Каме)— тульский казенный кузнец-оружейник, с 1726 г. дворянин, с 1740 г. тайный советник, с 1742 г. действительный тайный советник, земле-, душе- и заводовладелец.

Старший сын *Н.Д. Демидова (Антюфеева)*. Обладал хорошими практическими знаниями в области горно-металлургического производства (по некоторым сведениям, побывал в известном горнорудном центре Германии Фрейберге) и еще при жизни отца участвовал в управлении принадлежавшими ему уральскими предприятиями. Единственный наследник отцовской недвижимости, получил от него 7 заводов: Тульский доменный и железоделательный (основан ок. 1695 г.), Невьянский доменный и железоделательный (получен от государства в обмен на Тульский в 1702 г.), Шуралинский железоделательный (пущен в 1716 г.), Быньговский железоделательный (1718), Верхнетагильский доменный и железоделательный (1720), Выйский медеплавильный и железоделательный (1722), Нижнелайский железоделательный (1722). В конце декабря 1725 г., через месяц после смерти отца, пустил строившийся при нем Нижнетагильский доменный, железоделательный и медеплавильный завод. Позднее построил и пустил железные заводы: Черноисточинский (пущен в 1726 г.), Шайтанский (1727), Уткинский (1729), Нижнечугунский, Верхнечугунский и Корельский близ села Фокина в Нижегородском уезде (1730), Ревдинский доменный (1734), Верхнелайский железоделательный (1742), Висимо-Шайтанский железоделательный (1744).

Расширяя производство меди, активно осваивал новые территории. Получив образцы руд из Верхнего Приобья от посланных туда рудознатцев, в 1726 г. известил Берг-коллегию об открытии медных руд «в диких местах» Томского и Кузнецкого уездов и просил разрешить завести там заводы. Четыре медеплавильных завода—Кольванский «ручной» на реке Локтевке (1727 г.), Кольвано-Воскресенский на реке Белой (заложен в 1728, пущен в 1729 г.), Барнаульский на реке Барнауле (заложен в 1739, пущен в 1744 г.) и Шульбинский (1744 г., в 1745 продукции не давал)—построил на Алтае; еще четыре— в Кунгурском уезде: Суксунский (пущен в 1729 г.), Бымовский на реке Бым (1736), Шаквинский на реке Шакве (1740), Ашапский на реке Большой Ашапе (1744).

В феврале 1744 г. сообщил императрице Елизавете Петровне об открытии близ Кольвано-Воскресенского завода серебряносодержащих руд и поднес выплавленное из них серебро. Его добыча продолжалась до янв. 1743 г. и была остановлена присланной по распоряжению императрицы комиссией во главе с А. В. Беэром. При Демидове она более не возобновлялась в связи с обнаружением в руде Змеиногорского рудника золота и решением вопроса о судьбе заводов района.

Кроме металла, заводы А. Н. Демидова выпускали разнообразную металлопродукцию. Он владел «косной водяной фабрикой» (1735 г.), компаньоном по эксплуатации которой выступал его зять, тульский оружейник Ф. П. Володимиров, и соляным промыслом близ Соликамска, купленном у гостя Филатьева и переданном в управление сыну Григорию.

Акинфий Никитич после смерти Н.Д. Демидова стал крупнейшим в России промышленником в металлургической отрасли. За период с 1720 по 1739 гг. на заводах отца и сына было выплавлено не менее 6 млн. 496,5 тыс. пудов чугуна, что составляет почти две трети от общей его выплавки частновладельческими предприятиями страны. Высокие объемы производства (в течение двадцатилетия в среднем по 325 тыс. пудов в год) сохранялись и впоследствии. В 1736-1738 гг. на



его заводах было выплавлено более 940,8 тыс. пудов чугуна (в среднем, более 314 тыс. в год), выковано, по-видимому, не менее 600 тыс. пудов железа. Был тесно связан с внешним рынком. В 1736-1738 гг. в заморский отпуск через петербургскую таможенную было отправлено 359,4 тыс. пудов железа — более половины произведенного.

Одним из постоянных заказчиков и потребителей продукции заводов А. Н. Демидова выступали государственные структуры, в частности артиллерийское и морское ведомства. Поставки государству были не всегда выгодны Демидову, однако исполнялись, будучи «платой» за привилегии, полученные им и его отцом.

В 1733 г. А. Н. Демидов был обвинен в нарушениях горного законодательства, ему грозил большой штраф, было запрещено выезжать на заводы. Позже, в марте 1735 г., запрет был снят, но в ноябре его взяли под стражу (в Туле) и более двух месяцев держали под арестом. Последующие указы (первый — в декабре 1735 г.) оправдали Демидова по большинству пунктов. По окончании следствия он первым перешел на так называемое доменное обложение с фиксированным налогом на одну металлургическую печь.

Характер труда (вольнонаемный/принудительный) на заводах Демидова эволюционировал в соответствии с общими для отрасли тенденциями. В 1737-1745 гг. Тульский завод полностью обслуживался принудительным трудом; в первой половине 1740-х гг. он доминировал и на заводах Урала. Среди работавших на уральских заводах Демидова было немало старообрядцев, вере которых он сочувствовал, а не исключено, что тайно к ней принадлежал.

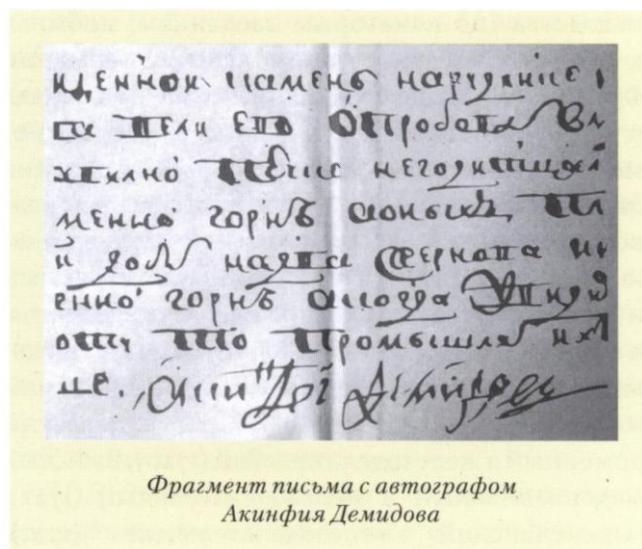
К концу жизни владел в европейской части России и на Урале 4 медными, 18 железными, 2 кожевенными заводами, 124 фабриками (доменными, молотовыми, колотушечными, полотняной и проч.), 42 кузницами, 77 действующими медными и 18 железными рудниками, 3 пристанями, 120 домами и дворами заводчиковыми (городских дворов 24), 123 каменными кладовыми и амбарами, 12 пильными и 64 хлебными мельницами. Кроме этого, на Алтае ему принадлежали 3 медеплавильных завода (один не действовал), 93 рудника (медных, свинцовых серебряных), 13 фабрик (плавильных, гармахерских, столярных, меховых и др.), 7 кузниц, 3 мельницы и др. имущество. В 10 уездах ему принадлежали 215 сел и деревень и 13135 крепостных крестьян мужского пола, 21,8 тыс. четвертей пахотной земли (в одном поле) и 8 тыс. четвертей пустошей. Отведенные к его заводам леса простирались на сотни верст.

Организовывал и финансово обеспечивал проведение прикладных геологических исследований Урала и Алтая. Хорошо знал руды, владел навыками их определения. Купил за границей и вывез в Россию ценную минералогическую коллекцию, впоследствии ее пополнял.

Был дважды женат на представительницах тульских предпринимательских родов: первым браком на Евдокии Тарасовне Коробковой, вторым на Евфимии Ивановне Пальцовой. До взрослых лет дожили сыновья от второго брака Прокофий, Григорий, Никита и три дочери, выданные замуж за туляков Т. М. Мосолова и Ф. П. Володимерова (торговавшего в Петербурге акинфиевым железом) и за И.М. Сердюкова, сына создателя Вышневолоцкой водной системы. Согласно завещанию, оформленному в Туле 24 марта 1743 г., все заводы А. Н. Демидова должны были перейти к младшему сыну Никите. Воля завещателя исполнена не была.

В начале 1730-х гг. построил в Туле новую усадьбу (частично сохранилась) и два храма, в том числе новое здание Николо-Зарецкой (Демидовской) церкви, в родовом склепе которой был похоронен.

А. Н. Демидов блестяще реализовал планы и идеи своего отца, творчески их продолжил и дополнил. При нем заводское хозяйство Демидовых достигло наивысшего расцвета, площадь контролируемой им территории — «Ведомства Акинфия Демидова» — максимальной величины. Почти все последующее развитие демидовских заводов определялось тем, чем занимался или чему хотя бы заложил основу Акинфий. Он же — основатель промышленной добычи драгоценных металлов на Алтае, перешедшей после его смерти в казенное управление.



Фрагмент письма с автографом
Акинфия Демидова

Источники и литература:

РГАДА. Ф. 1267. Оп. 1. Д. 1; Там же. Д. 761; Де-Геннин В. Описание уральских и сибирских заводов. 1735. М. 1937; Спасский Г. И. Жизнеописание Акинфия Никитича Демидова, основателя многих горных заводов, составленное из актов, сохранившихся у его наследников, и из других сведений. СПб., 1877; Кафенгауз Б. Б. История хозяйства Демидовых в XVIII — XIX вв.: Опыт исследования по истории уральской металлургии. Т. 1. М.; Л, 1949; Павленко Н. И. История металлургии в России XVIII в.: Заводы и заводоладельцы. М., 1962; Черкасова А. С. «...Чтоб железо делать самым добрым мастерством». Из деловой переписки Акинфия Никитича Демидова // Демидовский временник. Кн. I. Екатеринбург, 1994. С. 10-29. Мосин А. Г. Род Демидовых. Екатеринбург, 2012; Юркин И. Н. Демидовы: Столетие побед. М., 2012.

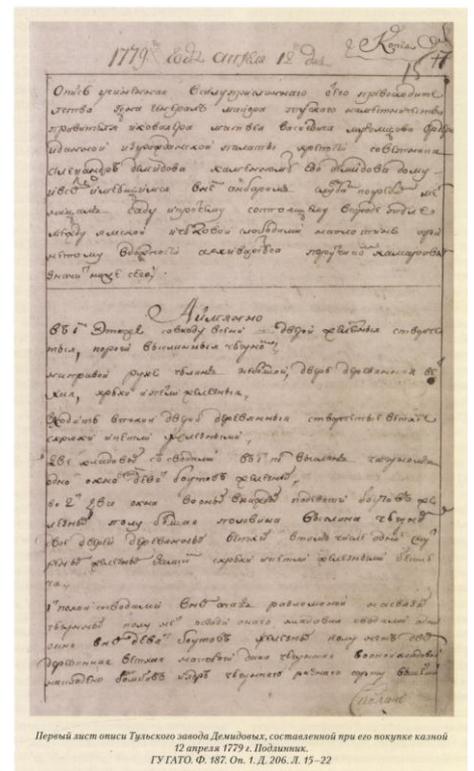
ДЕМИДОВ НИКИТА НИКИТИЧ

Демидов (Антюфеев) Никита Никитич (не позднее 1688 г. – ок. 1763 г.), тульский казенный кузнец-оружейник, с 1726 г. дворянин, с 1742 г. статский советник, заводоладелец, земле- и душевладелец.

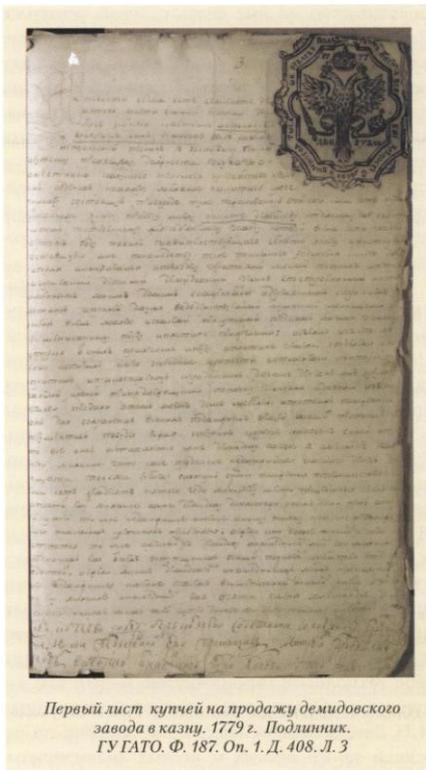
Младший сын Н.Д. Демидова (Антюфеева). В 1711 г. был выделен отцом из своего хозяйства с наделением двором и лавками в Туле, а вне ее винокуренным заводом. В 1719 или 1720 г. выкупил у отца бездействовавший в то время Дугненский (Верхний) доменный и железоделательный завод на реке Дугне в Алексинском уезде, эксплуатировавшийся отцом и братом Григорием; отстроил его заново (с переносом площадки) и конце 1721 или начале 1722 г. пустил. В 1720-х гг. этот завод, называвшийся Дугненским Нижним или просто Дугненским, выпускал железо различных сортов (полосное, дощатое, брусчатое, связное)

и изделия бытового назначения: литые чугунные гири, горшки, трубные вьюшки, винные котлы, кубы, таганы. Торговыми партнерами, закупувавшими его продукцию, выступали купцы из Москвы, Петербурга, Бахмута, Воронежа, Вязьмы, Дорогобужа, Калуги, Смоленска, Тулы, отправлявшие ее в указанные города, а также в Астрахань, Великие Луки и другие места. Позднее построил 4 железоделательных завода в Центральном металлургическом районе: Брынский на реке Брыне в Мещовском уезде (пущен ок. 1728 г.), Выровский на реке Вырке близ Калуги (ок. 1740 г.), Людиновский на реке Ломпадь в Брянском уезде (ноябрь 1756 г.), Есенковский на реке Сентец в Мещовском уезде (1757 г.). Строительство двух последних явилось его реакцией на начатую сенатским указом 1754 г. компанию по ликвидации металлургических и стекольных предприятий, находившихся ближе 200 верст от Москвы. Одновременно он боролся за сохранение намеченных для уничтожения Дугненского и Выровского заводов, и, в конечном счете, сумел их сохранить.

Заводы Н.Н. Демидова, располагавшиеся в Европейской части России, обслуживались частично вольнонаемным, частично принудительным трудом: в 1737-1745 гг. на Дугненском заводе доля крепостных составляла 54,5%, на Брынском – 63,0%. Несмотря на значительную долю крепостных, имела место



Первый лист описи Тульского завода Демидовых, составленной при его покупке казной 12 апреля 1779 г. Подлинник. ГУГАТО. Ф. 187. Оп. 1. Д. 206. Л. 15-22



Первый лист купчей на продажу демидовского завода в казну. 1779 г. Подлинник. ГУГАТО. Ф. 187. Оп. 1. Д. 408. Л. 3

довольно высокая текучесть рабочей силы.

Желание Н.Н. Демидова проникнуть на Урал длительное время тормозилось противодействием отца. В декабре 1720 г. последний жаловался на младшего сына, попытки которого войти в пайщики к брату Акинфию, строившему завод на речке Вые, якобы, причиняли ему «немалую турбацию». Они увенчались успехом лишь после смерти Никиты Демидовича — в 1730 г. На Урале Никита Никитич построил заводы Шайтанский доменный на реке Шайтанке (пущен в 1732 г.), Верхнесергинский доменный и железоделательный (1743 г.) и Нижнесергинский доменный и железоделательный (1744 г.). В 1751 г. купил у выходца из Тулы екатеринбургского Якова Коробкова Каслинский железоделательный завод, на котором ок. 1759 г. им была налажена выплавка меди. В 1757 г. пустил Кыштымский доменный и железоделательный завод на реке Кыштым в Исетской провинции. Имел производства и в Казанском уезде—в 1731г. купил здесь у Д. И. Тряпицина Давыдовский медеплавильный завод на реке Давыдовке (был остановлен ок. 1734 г.). Впоследствии Каслинский и Кыштымский приобрели известность как центры художественного литья из чугуна.

Единственный из первых Демидовых, кто некоторое время состоял на государственной службе. Данным в феврале 1726 г. определением Берг-коллегии ему было поручено исполнять обязанности «у десятинного с кампанейских заводов збора яко цегентнеру», т.е. организовать сбор десятины. Создал в Туле контору десятинного сбора и взимал последний с металлзаводчиков района, включая владельцев ручных горнов. На протяжении нескольких лет находился в состоянии конфликта с металлургами из числа оружейников (преимущественно с железного дела промышленниками), которые, пользуясь поддержкой их непосредственного начальства, отказывались платить металлургическую десятину. В 1729 г. получил соответствующий горный чин — цегентнера. Претензии к Н. Н. Демидову, возникшие в ходе начавшегося в 1733 г. так называемого Следствия о партикулярных заводах (всеобщей проверки правильности расчетов заводчиков с казной по налогам), повлекли в 1734 г. к его отстранению с поста цегентнера.

Крупный душе- и землевладелец. В 1741 и 1752 гг. в Ромодановской волости Калужского уезда, купленной им у графа М. Головкина в 1739 г., имели место значительные по масштабу крестьянские волнения, вызванные жестоким обращением заводчика с крестьянами, привлекавшимися к заводским работам. Волнения были подавлены с помощью военной силы. Число задержанных составило 674 человека, восьмерых отправили в Сибирь для работы в кандалах на заводах, остальные были наказаны кнутом и плетью.

Значительную часть жизни Н.Н. Демидов прожил в Туле, в молодости и в зрелые годы жил здесь постоянно. Помимо этого имел дворы в Москве и Санкт-Петербурге.

Был женат на дочери тульского купца Г. А. Постухова Анастасии Герасимовне. Имел доживших до зрелых лет сыновей Василия (ум. не позднее 1748 г.), Евдокима (29 июля 1713 —1 февр. 1782 г.), Ивана (ум. в январе 1807 г.), Никиту (1728 — 20 дек. 1804 г.), Алексея (ум. в 1786 г.) и дочь Татьяну (умерла в 1734 г.). Воспитывал детей как будущих заводчиков. Василий частично заменял отца во время строительства первого уральского завода этой ветви Демидовых— Шайтанского (иногда называвшегося по этой причине Васильево-Шайтанским). Евдоким деятельно участвовал в управлении заводами западной части отцовского хозяйства.

В 1758г. Н.Н.Демидов разделил свое промышленное хозяйство на четыре части (Василий к этому времени, по-видимому, умер), владельцев которых определил жребий. После ряда взаимных обменов сыновья утвердились в своих частях и в дальнейшем хозяйствовали самостоятельно. Занимаясь предпринимательской деятельностью, все они достигли неплохих успехов. Большинство из них связь с Тулой утратили. Владельцем ближайшего к Туле Дугненского завода стал Евдоким, ликвидировавший здесь передел чугуна, полностью переведенный им на Людиновский завод (где он и семья, по - видимому, в основном и жили). Единственным из братьев, сохранившим непосредственную связь с Тулой был Иван Никитич, остававшийся прихожанином тульской Николо-Зарецкой церкви и участвовавший в жизни прихода, к которому принадлежали его предки.

История и итоги деятельности Никиты Никитича Демидова особенно интересны в сравнении с деятельностью его старшего брата. Несомненно, младший добился меньшего, но также несомненно, что до конца 1725 г. (в это время ему было как минимум 37 лет) он работал в условиях, когда его проникновение на наиболее перспективные производственные площадки перекрывал отец, не стеснявшийся прибегать для этого к весьма жестким приемам. Никита Никитич сломлен этим, однако, не был и, когда со смертью отца противодействие ослабело (не исчезнув полностью —

теперь ему предстояло иметь дело с другим серьезным противником Акинфием Никитичем), сумел и проникнуть на Урал, и, освоив новые для себя технологии (производство меди), там закрепиться. Общее число заводов, построенных Н. Н. Демидовым, меньше, чем у Акинфия, но его успехи также весьма и весьма значительны. Можно утверждать, что младший брат был наделен качествами, необходимыми предпринимателю, в не меньшей степени, чем старший. И только внешние обстоятельства помешали ему добиться результатов, которых добился старший.

Источники и литература:

Де-Геннин В. Описание уральских и сибирских заводов. 1735. М. 1937; Материалы по истории волнений на крепостных мануфактурах в XVIII веке. М.; Л., 1937; РГАДА. Ф. 271. Оп. 1. Кн. 1237; Кафенгауз Б. Б. История хозяйства Демидовых в XVIII—XIX вв.: Опыт исследования по истории уральской металлургии. Т. 1. М.; Л., 1949; Юркин И.Н. Продукция и торговые связи Дугненского завода Н. Н. Демидова в середине 20-х годов XVIII в. (по материалам алексинских таможенных книг) // Российское предпринимательство: история, традиции, памятники. М.; Тула, 1995. С. 75-90; Юркин И. Н. Демидовы в Туле; Из истории становления и развития промышленной династии. М.; Тула, 1998; Юркин И. Н., Козлова Н. В. Демидовы против Демидовых // Вопросы истории. 2005. №10. С. 75-90; Юркин И.Н. Демидовы: Столетие побед. М., 2012.